



ESG (环境、社会和公司 治理) 报告

申请组织：广西正柴发电机组制造有限公司

报告编号：TQ26P011222

编制日期：2026年01月12日



评价机构：天启信用评估有限公司

查询网址：<http://www.tq315gov.com/>



目 录

一、报告概述	1
二、引言	2
三、企业基本概况	2
四、环境维度（Environmental）：绿色转型，守护生态底色	4
（一）环境管理体系建设	4
（二）绿色生产与节能减排实践	6
（三）绿色产品研发与创新	10
五、社会维度（Social）：责任担当，共创和谐发展	12
（一）员工权益保障与发展	12
（二）社会责任履行与社会贡献	15
六、公司治理维度（Governance）：规范运作，夯实发展根基	18
（一）治理架构与决策机制	18
（二）制度建设与合规管理	20
（三）风险管理与内部控制	23
七、挑战与未来展望	25
（一）面临的挑战	25
（二）未来发展规划	26
八、结论	28

一、报告概述

报告编号：TQ26P011222

评价内容：ESG（环境、社会和公司治理）评价

评价对象：广西正柴发电机组制造有限公司

委托单位：广西正柴发电机组制造有限公司

委托单位地址：广西壮族自治区玉林市玉公公路福绵区新桥镇阳岗段西侧

报告出具时间：2026年01月12日

评价依据：T/CERDS3-2022《企业ESG披露指南》

评价重点关注因素：

- 环境：资源消耗、污染防治、气候变化
- 社会：员工权益、产品责任、供应链管理、社会响应
- 治理：治理机构、治理机制、治理效能

评价单位：天启信用评估有限公司

评价人员：何四林

联系方式：18961229566



二、引言

在全球可持续发展理念深入人心、ESG（环境、社会、公司治理）成为企业核心竞争力的时代背景下，制造业作为国民经济的支柱产业，其 ESG 表现直接关系到行业高质量发展与社会价值创造。柴油发电机组行业作为能源供给体系的重要组成部分，不仅承担着保障能源安全的重要使命，更面临着绿色转型、社会责任履行与治理能力提升的多重考验。

广西正柴发电机组制造有限公司（以下简称“正柴发电”）作为深耕柴油发电机组领域的专业制造商，始终将 ESG 理念深度融入生产经营全流程，坚守“忠诚合作 聚力共赢”的经营方针，秉持“以质量取信客户 用服务立足市场 用实力走向世界”的企业责任，在环境管理、社会责任践行与公司治理优化方面取得了显著成效。为全面、客观呈现企业的 ESG 实践成果，为利益相关方提供真实、可靠的信息参考，第三方评估机构依据国际国内 ESG 相关标准与行业规范，编制本份 ESG 报告。

本报告立足柴油发电机组行业特点与企业实际运营情况，以第三方独立视角，系统梳理正柴发电在环境（Environmental）、社会（Social）、公司治理（Governance）三大维度的管理体系、实践举措与成效价值，重点突出企业的积极作为与示范意义，为行业 ESG 建设提供参考案例，助力企业在可持续发展道路上持续前行。

三、企业基本概况

正柴发电是一家集柴油发电机组制造、销售、服务于一体化的现代化成套厂家，总

部坐落于 “中国最大的内燃机生产基地” —— 广西壮族自治区玉林市玉公公路福绵区新桥镇阳岗段西侧，依托园区完善的产业配套与绿色制造基础，构建了高效协同的生产运营体系。经过多年发展，企业已形成覆盖广东、海南及越南的国际化布局，四家分支机构协同联动，为国内外客户提供全方位、多元化的电力解决方案。

作为中国共产党支部委员会企业，正柴发电始终将党建工作与生产经营深度融合，以党建引领企业 ESG 建设。企业拥有一流的检测设备、先进的生产工艺与专业的制造技术，构建了完善的质量管理体系，具备雄厚的研发技术实力，专业生产 2KW-3000KW 全系列柴油发电机组及移动电源车、气体发电机组等产品，可满足不同电压、频率及多台机组并联并网的供电需求。



凭借卓越的产品品质与服务能力，正柴发电的产品广泛应用于政府、市政、军工、医院、学校、数据中心、矿山、油田、交通、畜牧养殖业等众多领域，作为常规电源或备用应

急电源发挥重要作用。企业通过 ISO 质量管理体系、环境认证体系、职业健康安全管理体系等多项权威认证，荣获多个自主创新专利证书，获评诚信守信用企业，凭借玉柴品牌背书与 “中国制造” 的过硬品质，产品远销世界各地，享有良好的社会美誉与公众诚信度。

企业秉持“行动是成功的开始”的企业理念，践行“迅速反应 马上行动”的企业作风，以“今天付出 明天收获 全力以赴 事业辉煌”为发展导向，打造“永不言败 我们是最好的团队 用心专业 客户至上”的核心团队，始终牢记“为用户提供清洁、可靠、高品质的发电设备，让用户获得大效益”的企业使命，在追求经济效益的同时，积极履行环境责任与社会责任，实现企业与社会、环境的协同发展。

四、环境维度 (Environmental) : 绿色转型，守护生态底色

(一) 环境管理体系建设

正柴发电高度重视环境管理工作，将绿色发展理念贯穿于生产经营全流程，构建了完善的环境管理体系，为环境责任的有效履行提供了坚实保障。

1. 管理架构与责任分工

企业构建了“党建引领、高层统筹、部门协同、全员参与”的环境管理架构。成立了以党支部书记为组长的绿色发展工作领导小组，由总经理直接分管环境管理相关工作，明确生产部、研发部、采购部、行政部、安全环保部等部门的环境管理职责，形成了“自上而下统筹规划、自下而上落实执行”的工作机制。

在责任落实方面，企业将环境管理指标纳入各部门绩效考核体系，明确各环节的环保责任与目标要求，建立了“责任到岗、任务到人”的管控机制。通过定期召开绿色发展工作会议，分析环境管理现状，解决存在的问题，确保环保措施有效落地。

同时，企业强化全员环保意识培育，通过内部培训、宣传教育、技能竞赛、环保主题活动等多种形式，普及环保知识与节能降耗技巧，营造“人人关注环保、事事践行环

保”的企业文化氛围，使绿色发展理念深入人心。



2. 制度建设与规范管理

为确保环境管理工作的规范化、系统化推进，正柴发电结合企业实际与行业标准，制定了一系列完善的环境管理制度与操作规范。包括《绿色生产管理办法》《能源消耗管控规程》《废弃物回收利用管理规定》《污染物排放控制标准》《环保设备运行管理办法》等，涵盖生产运营、研发设计、采购供应、废弃物处理、环保设备维护等全流程，为环境管理提供了明确的制度依据。

在制度执行过程中，企业严格遵循国家环保法规与行业标准，建立了完整的环境数据记录与追溯体系。对生产过程中的能源消耗、原材料使用、废弃物排放、污染物处理等数据进行实时记录与定期汇总，确保数据来源真实、完整、可追溯。同时，企业定期开展内部环境审计与合规性检查，对环境管理制度的执行情况进行监督评估，

及时发现并整改存在的问题，持续优化管理流程，提升环境管理的精细化水平。

3. 体系认证与合规保障

正柴发电始终将合规经营作为环境管理的底线，积极对接国际国内先进标准，通过多项权威体系认证，为环境管理工作提供坚实保障。企业顺利通过 ISO 14001 环境管理体系认证，严格按照体系要求规范环境行为，持续改进环境管理绩效；通过 ISO 9001 质量管理体系认证，将环保理念融入产品全生命周期管理，从设计、生产到交付的各个环节落实节能降耗要求；通过职业健康安全管理体系认证，实现生产过程中人员安全与环境安全的协同管控。

作为诚信守信用企业，正柴发电严格遵守《环境保护法》《大气污染防治法》《水污染防治法》《固体废物污染环境防治法》等相关法律法规，积极配合政府部门开展的环保核查与监管工作，按照要求提供真实、准确的环境相关数据与资料。在核查过程中，企业主动接受第三方机构的监督评估，针对核查发现的问题及时制定整改措施，不断提升环境管理的合规性与规范性，为行业环境管理树立了良好典范。

(二) 绿色生产与节能减排实践

正柴发电依托玉柴工业园 A 区的产业优势，以技术创新为驱动，以精益生产为抓手，在生产制造全流程推行绿色生产模式，持续推进节能减排，实现了生产与环境的协调发展。

1. 生产工艺绿色升级

企业推行精益生产模式，对生产流程进行全面梳理与再造，消除冗余环节，提高生产效率，减少能源消耗与污染物排放。通过实施生产过程自动化、密闭化改造，实

现了关键工序的机械化作业，降低了人为操作带来的能源浪费与排放波动。例如，在零部件加工环节，采用先进的数控加工设备与自动化生产线，优化加工参数，提高材料利用率，减少废料产生；在产品装配环节，采用模块化装配工艺，提升装配效率，降低能源消耗。

同时，企业优化了生产调度方案，合理安排生产计划，根据订单需求与设备运行状态动态调整生产节奏，提高设备利用率，减少设备空转时间，有效降低了单位产品的能源消耗与碳排放。通过生产工艺的持续优化，企业的生产效率与环保绩效得到同步提升，实现了绿色生产与经济效益的双赢。

2. 能源消耗精细化管控

在能源管理方面，企业加强了对生产过程中电力、燃油、天然气等能源消耗的实时监控与管控，建立了能源消耗统计分析制度，定期对能源消耗数据进行分析评估，识别节能潜力，制定针对性的节能措施。

针对生产设备，企业开展了全面的节能改造，更换高耗能设备，推广应用节能型生产设备与检测设备，提升设备运行效率，减少能源损耗。例如，对空压机、水泵等通用机械进行节能改造，采用变频控制技术，根据生产负荷动态调整设备运行参数，降低无效能耗；对加热设备进行优化升级，提高热效率，减少热能损失。

在办公与生产辅助环节，企业积极推行节能措施，更换节能灯具，安装节能空调与通风系统，推广无纸化办公，加强办公区域能源管控，降低非生产性能源消耗。同时，企业鼓励员工养成节能习惯，通过宣传教育、节能考核等方式，引导员工在工作中自觉节约用电、用水、用纸，形成全员参与节能的良好氛围。

3. 废弃物资源化与无害化处理

正柴发电严格执行“减量化、再利用、资源化”的废弃物管理原则，建立了完善的废弃物分类回收与处理体系，实现了废弃物的资源化利用与无害化处理。

在废弃物减量化方面，企业通过优化生产工艺、提高原材料利用率、加强产品质量管控等方式，从源头减少废弃物的产生量。例如，在原材料加工环节，通过精准计算与优化切割工艺，减少边角料产生；在产品检测环节，采用先进的检测技术与设备，提高检测准确率，减少因产品不合格导致的返工与废料产生。

在废弃物回收利用方面，企业对生产过程中产生的废零部件、废材料、废包装材料等可回收废弃物进行分类回收，建立专门的回收台账，统一交由专业机构处理再利用。例如，废金属材料经回收熔炼后重新用于零部件生产，废包装材料经处理后用于二次包装，既减少了资源浪费，又降低了环境压力。

在废弃物无害化处理方面，企业对生产过程中产生的废水、废气、危险废弃物等进行严格处理，确保达标排放。针对废水，企业建设了专门的污水处理设施，采用先进的污水处理工艺，对生产废水与生活污水进行处理，处理后的水质达到国家相关排放标准后再排放或循环利用；针对废气，企业安装了废气净化处理设备，对生产过程中产生的废气进行净化处理，减少有害气体排放；针对危险废弃物，企业建立了专门的储存设施，严格按照危险废弃物管理相关规定进行分类储存、标识与运输，委托具备相应资质的机构进行无害化处理，确保不对环境造成污染。

4. 绿色采购与供应链协同减排

正柴发电将绿色采购理念融入供应链管理全过程，构建了绿色供应链体系，推动上下游企业协同减排，共同提升产业链的环境绩效。

在供应商选择与评估方面，企业将环保要求纳入供应商评估体系，制定了明确的绿色供应商准入标准，优先选择符合环保标准、具备绿色生产能力、通过相关环境管理体系认证的供应商。在供应商合作过程中，企业定期对供应商的环保绩效进行评估，包括供应商的污染物排放情况、能源消耗水平、废弃物处理方式等，对环保绩效不达标的供应商提出整改要求，限期整改，整改不合格的终止合作。

同时，企业与核心供应商建立了长期稳定的合作关系，加强环保技术交流与合作，共同推进供应链的绿色转型。通过提供环保技术指导、分享绿色生产经验等方式，帮助供应商提升环保管理水平，降低生产过程中的环境影响。例如，指导供应商优化生产工艺，采用环保原材料，提高能源利用效率，减少污染物排放，实现上下游企业的协同减排，提升整个产业链的绿色发展水平。



(三) 绿色产品研发与创新

正柴发电秉持“为用户提供清洁、可靠、高品质的发电设备”的企业使命，将绿色创新作为产品研发的核心战略方向，依托雄厚的研发技术实力，持续推进产品绿色升级，为客户提供低碳、高效、环保的电力解决方案。

1. 低碳节能技术研发与应用



企业组建了专业的研发团队，聚焦高效节能、清洁排放等关键技术领域，开展持续攻关，取得了多项专利

成果，为产品低碳化提供了坚实的技术支撑。在产品的设计环节，研发团队采用先进的设计理念与仿真技术，优化产品结构与性能参数，提升产品的能源利用效率，减少碳排放。

例如，通过改进喷油系统、增压系统等核心部件设计，提高燃油燃烧效率，减少能源损耗与污染物排放；优化空气冷却器设计，提升热效率，降低冷却液消耗；采用轻量化设计方案，选用轻质高强度环保材料制造发电机部件，既减轻了产品重量，提高了运输与安装便利性，又降低了材料消耗与生产过程中的碳排放。同时，企业研发的低噪音、低耗能系列发电机组，采用高压共轨喷射技术、排气再循环技术等先进技术，实现了燃烧过程的精准控制，有效减少了燃油消耗与温室气体排放，产品的节能

性能与环保性能达到行业先进水平。

2. 清洁能源产品拓展

为响应全球能源转型趋势，满足客户对清洁能源的需求，正柴发电积极拓展清洁能源产品系列，丰富绿色产品矩阵，推动能源结构优化。企业加大对气体发电机组等清洁能源产品的研发投入，开发了适用于不同应用场景的气体发电机组，以天然气、生物质气等清洁能源为燃料，替代传统化石燃料，具有排放低、效率高、环保性能好等优点，可有效降低使用过程中的碳排放与环境影响。

同时，企业持续优化气体发电机组的性能参数，提升产品的可靠性与稳定性，扩大产品的应用范围，为政府、市政、医院、数据中心等领域提供清洁、高效的电力解决方案，助力下游行业实现绿色转型，减少碳排放。

3. 产品全生命周期绿色管理

正柴发电将绿色理念贯穿于产品全生命周期，从产品设计、生产制造到产品使用、报废回收，全方位提升产品的绿色属性。在产品设计阶段，企业充分考虑产品的可回收性与可拆解性，采用模块化设计方案，便于产品报废后的回收与拆解，减少资源浪费；在产品生产阶段，严格控制生产过程中的能源消耗与污染物排放，确保产品生产过程的绿色环保；在产品使用阶段，通过提供专业的技术支持与服务，帮助客户优化设备运行方案，提高设备运行效率，减少使用过程中的能源消耗与碳排放；在产品报废回收阶段，企业建立了产品报废回收机制，为客户提供产品报废回收服务，对报废产品进行拆解与回收利用，实现资源的循环利用，降低环境压力。

五、社会维度 (Social) : 责任担当 , 共创和谐发展

(一) 员工权益保障与发展

正柴发电秉持 “用心专业 客户至上” 的团队理念，将员工视为企业发展的核心财富，高度重视员工权益保障与职业发展，构建了和谐稳定的劳资关系，为员工提供良好的工作环境与发展平台。

1. 劳动权益保障

企业严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，依法与全体员工签订劳动合同，明确双方的权利与义务，保障员工的劳动报酬、工作时间、休息休假、劳动安全卫生、社会保险等合法权益。

在薪酬福利方面，企业建立了科学合理的薪酬体系，薪酬水平与员工的工作业绩、技能水平、岗位职责相匹配，确保薪酬的公平性与激励性。同时，企业为员工提供了完善的福利保障，包括五险一金、带薪年假、节日福利、健康体检、职工食堂、员工宿舍等，切实保障员工的生活质量与身心健康。

在工作时间与休息休假方面，企业严格执行国家相关规定，实行标准工时制度，合理安排员工的工作时间，保障员工的休息休假权利。员工依法享有带薪年假、婚假、产假、丧假等法定假期，企业不强制员工加班，确因工作需要加班的，按照国家相关规定支付加班费。

在劳动安全卫生方面，企业高度重视员工的职业健康与安全，构建了完善的职业健康安全管理体系，通过了职业健康安全管理体系认证。企业定期对生产车间、办公区域等场所进行安全隐患排查与整改，配备必要的安全防护设施与劳动防护用品，为

员工提供安全的工作环境。同时，企业加强员工安全培训与教育，定期组织安全知识培训、应急演练等活动，提高员工的安全意识与应急处置能力，确保员工的人身安全与健康。

2. 职业发展与培训

正柴发电为员工提供了完善的职业发展通道与培训体系，助力员工实现个人成长与职业发展，与企业共同进步。

在职业发展通道方面，企业建立了管理序列与技术序列并行的职业发展通道，员工可以根据自身的兴趣、能力与职业规划，选择适合自己的发展路径。管理序列为员工提供了从基层管理者到高层管理者的晋升通道，技术序列为员工提供了从初级技术人员到高级技术专家的晋升通道，确保不同类型的员工都能获得平等的发展机会。

在培训体系方面，企业建立了全方位、多层次的培训体系，涵盖新员工入职培训、岗位技能培训、管理能力培训、职业素养培训等多个方面。针对新员工，企业开展了系统的入职培训，包括企业文化、规章制度、岗位职责、安全知识、操作技能等方面的培训，帮助新员工快速融入企业，熟悉工作内容；针对在岗员工，企业根据员工的岗位需求与职业发展规划，开展了针对性的岗位技能培训与职业晋升培训，提升员工的专业技能与综合素质；针对管理人员，企业开展了管理能力培训，包括领导力、沟通协调能力、团队管理能力、决策能力等方面的培训，提升管理人员的管理水平。

同时，企业鼓励员工自主学习与创新，为员工提供了必要的学习资源与平台，包括建设企业内部培训库、购买专业培训课程、支持员工参加外部培训与行业交流活动等，激发员工的学习热情与创新潜力，助力员工实现个人成长与职业发展。

3. 员工关怀与企业文化建设

正柴发电注重员工关怀，致力于构建和谐、包容、积极向上的企业文化，增强员工的归属感与幸福感。

在员工关怀方面，企业建立了完善的员工关怀体系，从工作、生活、身心健康等多个方面为员工提供全方位的关怀。在工作方面，企业营造了公平、公正、公开的工作环境，尊重员工的劳动成果，鼓励员工积极参与企业管理与决策，为企业发展建言献策；在生活方面，企业建设了舒适的员工宿舍、职工食堂、文体活动场所等，为员工提供良好的生活条件；定期组织员工体检，关注员工的身心健康，为员工购买商业保险，提高员工的医疗保障水平；在员工遇到困难时，企业及时伸出援手，提供必要的帮助与支持，让员工感受到企业的温暖。



在企业文化建设方面，企业秉持“行动是成功的开始”的企业理念，践行“迅速反应 马上行动”的企业作风，弘扬“永不言败 我们是最好的团队 用心专业 客户至上”的团队精神，通过开展各类企业文化活动，增强员工的凝聚力与向心力。例如，定期组织员工运动会、文艺晚会、团建活动等，丰富员工的业余生活，增进员工之间的沟通与交流；开展优秀员工评选、技能竞赛等活动，表彰先进，树立榜样，激

发员工的工作积极性与主动性；加强企业文化宣传，通过企业宣传栏、内部刊物、微信公众号等渠道，宣传企业文化理念、企业发展成果、员工先进事迹等，营造积极向上的企业文化氛围，让企业文化深入人心。

(二) 社会责任履行与社会贡献

正柴发电始终牢记企业社会责任，将企业发展与社会进步紧密结合，积极参与社会公益事业，为社会可持续发展作出了积极贡献。

1. 保障能源安全与社会稳定

作为柴油发电机组行业的骨干企业，正柴发电的产品广泛应用于政府、市政、军工、医院、学校、数据中心、交通、矿山等众多关键领域，作为常规电源或备用应急电源，在保障能源供应安全、维护社会稳定方面发挥了重要作用。

在重大突发事件与紧急情况下，企业的产品为关键领域提供了可靠的电力保障，确保了社会公共服务的正常运行。例如，在自然灾害、疫情防控等紧急情况下，企业的发电机组为医院、疫情防控卡点、应急指挥中心等提供了稳定的电力支持，保障了医疗救治、疫情防控等工作的顺利开展；在电力供应紧张或停电等情况下，企业的发电机组为商场、酒店、学校、工厂等场所提供备用电源，确保了生产经营与日常生活的正常进行，为维护社会稳定与人民群众的生命财产安全提供了有力保障。

2. 支持公益事业与社区发展

正柴发电积极参与社会公益事业，关注社区发展，以实际行动回馈社会，彰显企业的责任担当。

在公益捐赠方面，企业积极响应国家号召，参与扶贫济困、捐资助学、抗震救

灾、疫情防控等公益捐赠活动，为困难群体、受灾地区、贫困地区提供必要的物资与资金支持。例如，向贫困地区捐赠发电机组，解决当地的电力供应问题；向贫困学校捐赠教学设备与学习用品，改善办学条件；在疫情防控期间，向疫情防控一线捐赠防疫物资，支持疫情防控工作。

在社区共建方面，企业积极参与所在社区的建设与发展，加强与社区居民的沟通与交流，开展各类社区公益活动，增进与社区居民的感情。例如，组织员工开展社区志愿服务活动，包括社区环境整治、义务植树、关爱孤寡老人与留守儿童等；支持社区文化建设，赞助社区文艺活动、体育活动等，丰富社区居民的精神文化生活；为社区居民提供就业机会，优先招聘当地居民到企业工作，促进社区就业，带动社区经济发展。

3. 助力区域经济发展

正柴发电总部位于玉林市玉柴工业园 A 区，企业的发展为区域经济发展注入了强劲动力。通过自身的生产经营活动，企业为当地创造了大量的就业岗位，包括生产、研发、销售、管理等多个岗位，带动了当地就业，提高了当地居民的收入水平。

同时，企业的发展带动了上下游产业链的发展，吸引了众多配套企业入驻当地，形成了完善的产业集群，促进了区域产业结构优化升级。企业在生产经营过程中，采购当地的原材料、零部件、服务等，为当地企业提供了广阔的市场空间，带动了当地相关产业的发展，促进了区域经济的繁荣。此外，企业依法纳税，为地方财政收入作出了积极贡献，支持了地方政府的基础设施建设与公共服务提供，为区域经济社会发展提供了有力支撑。

4. 客户权益保护与服务提升

正柴发电秉持“客户至上”的服务理念，将客户权益保护作为企业发展的重要基石，不断提升产品质量与服务水平，为客户提供全方位、高品质的服务，赢得了客户的广泛认可与信赖。

在产品质量保障方面，企业构建了完善的质量管理体系，通过了 ISO 9001质量管理体系认证，从原材料采购、生产制造、产品检测到产品交付的各个环节，都进行严格的质量管控，确保产品质量符合相关标准与客户要求。企业拥有一流的检测设备与专业的检测团队，对每一台出厂的发电机组都进行全面的性能检测与质量检验，确保产品的可靠性与稳定性，为客户提供高品质的产品。

在客户服务方面，企业建立了完善的客户服务体系，为客户提供全方位、一站式的服务，包括售前咨询、售中安装调试、售后服务等。在售前咨询阶段，企业的专业销售人员为客户提供详细的产品介绍、技术咨询、方案设计等服务，帮助客户选择适合自己的产品；在售中安装调试阶段，企业的专业技术人员为客户提供免费的安装调试服务，确保设备以最佳状态投入运行；在售后服务阶段，企业建立了 24 小时服务热线，为客户提供及时的技术支持与维修服务，定期对客户进行回访，了解设备运行情况，提供设备维护保养建议，帮助客户解决使用过程中遇到的问题。

同时，企业重视客户反馈，建立了客户反馈机制，通过客户满意度调查、客户投诉处理等方式，及时了解客户的需求与意见，不断改进产品质量与服务水平，提升客户满意度。例如，针对客户反馈的问题，企业组织研发、生产、服务等部门进行专题研究，制定整改措施，及时进行改进，确保客户的合理诉求得到满足，维护客户的合法权益。

六、公司治理维度 (Governance) : 规范运作 , 夯实发展根基

(一) 治理架构与决策机制

正柴发电作为中国共产党支部委员会企业, 构建了 “党建引领、权责明确、决策科学、运作规范、监督有效” 的公司治理架构, 为企业的可持续发展提供了坚实的制度保障。

1. 党建引领治理

企业坚持以党建引领公司治理, 将党支部建设融入公司治理各环节, 充分发挥党支部的政治核心作用与战斗堡垒作用。党支部书记作为企业的核心领导之一, 参与企业重大决策的制定与执行, 确保企业发展方向与国家政策法规、社会发展要求保持一致。

企业建立了党建工作与生产经营深度融合的机制, 将党建工作纳入企业发展战略与年度工作计划, 与生产经营同部署、同落实、同考核。通过开展 “党员先锋岗” “党员责任区” “党团突击队” 等活动, 引导党员在生产经营、技术创新、环境保护、社会责任履行等关键环节发挥先锋模范作用, 带动全体员工攻坚克难, 推动企业高质量发展。例如, 在重大项目研发、生产工艺升级、应急保供等急难险重任务中, 党员带头冲锋在前, 确保各项任务顺利完成, 彰显了党建引领的强大力量。

2. 治理机构设置与权责划分

企业根据自身发展规模与业务特点, 设置了完善的治理机构, 包括股东会、董事会、监事会、管理层等, 明确了各治理机构的职责与权限, 形成了权责分明、相互制衡、协同高效的治理机制。

股东会作为企业的最高权力机构，行使重大决策、选举和更换董事、监事等职权，确保股东的合法权益得到保障；董事会作为企业的决策机构，负责制定企业发展战略、重大投资方案、经营计划等，对股东会负责，确保企业决策的科学性与前瞻性；监事会作为企业的监督机构，负责监督董事会、管理层的履职情况，检查企业财务状况，对企业的经营活动进行监督，确保企业运作的合规性与公正性；管理层作为企业的执行机构，负责组织实施董事会决议，开展日常生产经营管理工作，确保企业经营目标的实现。

同时，企业明确了各部门的职责与权限，建立了部门之间的协同工作机制，确保各部门之间沟通顺畅、协作高效，共同推动企业发展。例如，生产部负责产品生产组织与生产过程管控，研发部负责产品研发与技术创新，销售部负责市场开拓与产品销售，采购部负责原材料采购与供应链管理，行政部负责企业日常行政管理与后勤保障，财务部负责企业财务管理与会计核算，安全环保部负责环境管理与安全生产管理等，各部门各司其职、密切配合，形成了强大的工作合力。

3. 决策机制与流程

正柴发电建立了科学、规范的决策机制与流程，确保企业决策的科学性、民主性与合规性。

在决策机制方面，企业坚持民主集中制原则，重大决策由集体讨论决定，充分听取各方面的意见与建议。对于涉及企业发展战略、重大投资项目、重要规章制度制定、重大人事任免等重大事项，均由董事会或股东会集体讨论决策，确保决策的科学性与合理性。

在决策流程方面，企业制定了明确的决策流程，包括决策提议、调研论证、征求

意见、集体讨论、表决通过、执行与反馈等环节。在决策提议阶段，相关部门或个人根据企业发展需要提出决策提议；在调研论证阶段，组织专业人员进行深入的调研与论证，形成详细的调研报告与可行性分析报告；在征求意见阶段，广泛征求股东、董事、监事、管理层、员工、客户、供应商等相关方的意见与建议；在集体讨论阶段，召开相关会议进行集体讨论，对决策方案进行充分论证与完善；在表决通过阶段，按照相关规定进行表决，表决通过后形成正式的决策文件；在执行与反馈阶段，由相关部门组织实施决策方案，并及时反馈执行情况，对执行过程中出现的问题及时进行调整与优化，确保决策方案的有效落实。

(二) 制度建设与合规管理

正柴发电高度重视制度建设与合规管理，构建了完善的制度体系与合规管理体系，确保企业经营活动的规范化、合法化。

1. 制度体系建设

企业结合自身实际与行业特点，制定了一系列完善的规章制度，涵盖企业治理、生产经营、人力资源、财务管理、市场营销、安全生产、环境保护、知识产权等各个领域，形成了“横向到边、纵向到底”的制度体系，为企业的规范化运作提供了明确的制度依据。

在制度制定过程中，企业充分调研市场环境、行业趋势、政策法规等外部因素，结合企业内部实际情况，广泛征求各方面的意见与建议，确保制度的科学性、合理性与可行性。同时，企业建立了制度动态更新机制，根据国家政策法规的变化、行业标准的更新、企业发展战略的调整等情况，及时对现有制度进行修订与完善，确保制度

的时效性与适用性。

在制度执行方面，企业加强了制度宣传与培训，通过组织制度学习、开展制度解读等方式，让全体员工熟悉制度内容，明确制度要求，增强制度意识。同时，企业建立了制度执行监督机制，定期对制度执行情况进行检查与评估，对违反制度的行为进行严肃处理，确保制度的有效执行，维护制度的严肃性与权威性。

2. 合规管理体系建设

正柴发电将合规管理作为企业发展的生命线，构建了完善的合规管理体系，确保企业经营活动符合国家法律法规、行业标准、企业规章制度及社会道德规范。

企业成立了合规管理工作领导小组，由总经理担任组长，统筹推进合规管理工作，明确了合规管理部门的职责与权限，配备了专业的合规管理人员，负责合规管理的日常工作。同时，企业建立了合规管理责任制，将合规责任纳入各部门与各岗位的绩效考核体系，明确各部门与各岗位的合规责任，形成了“全员参与、全程覆盖、全面管控”的合规管理格局。

在合规风险防控方面，企业建立了合规风险识别、评估、预警与应对机制，定期开展合规风险排查，识别潜在的合规风险，对合规风险进行评估与分级，制定相应的风险预警与应对措施，防范合规风险的发生。例如，定期对企业的合同管理、知识产权、劳动用工、环境保护、安全生产、税务管理等领域进行合规风险排查，及时发现并整改存在的合规风险隐患。

在合规培训与教育方面，企业定期组织开展合规培训与教育活动，通过专题讲座、案例分析、线上课程等多种形式，向员工普及合规知识与法律法规，增强员工的合规意识与风险防范能力。例如，组织员工学习《公司法》《合同法》《环境保护法》

《安全生产法》等相关法律法规，开展合规案例分析与讨论，提高员工的合规操作水平。

3. 知识产权保护与管理

正柴发电重视知识产权保护与管理，将知识产权作为企业核心竞争力的重要组成部分，构建了完善的知识产权管理体系，为企业的技术创新与可持续发展提供了有力保障。

在知识产权研发与创造方面，企业鼓励员工开展技术创新，加大研发投入，积极开展专利、商标、著作权等知识产权的申请与注册。企业建立了知识产权研发激励机制，对在知识产权研发与创造过程中作出突出贡献的员工给予表彰与奖励，激发员工的创新热情与创造力。截至目前，企业已荣获多个自主创新专利证书，在柴油发电机组核心技术领域拥有多项自主知识产权，为企业的产品研发与市场竞争提供了有力支撑。

在知识产权保护方面，企业建立了完善的知识产权保护制度，加强对知识产权的日常管理与保护，防范知识产权侵权行为。通过建立知识产权台账、加强知识产权监控、完善保密制度等方式，保护企业的知识产权不被侵犯；对于侵犯企业知识产权的行为，企业将采取法律手段维护自身的合法权益，包括向相关部门投诉、提起诉讼等，确保企业的知识产权得到有效保护。

在知识产权运用方面，企业积极推动知识产权的转化与应用，将知识产权转化为现实生产力，提升企业的产品竞争力与市场影响力。通过将专利技术应用于产品生产，优化产品性能，提高产品质量，降低生产成本，增强产品的市场竞争力；通过知识产权许可、转让等方式，实现知识产权的价值最大化，为企业创造更多的经济效

益。

(三) 风险管理与内部控制

正柴发电高度重视风险管理与内部控制，构建了完善的风险管理体系与内部控制体系，有效防范与控制各类风险，确保企业经营活动的稳健运行。

1. 风险管理体系建设

企业建立了“全员参与、全过程覆盖、全方位管控”的风险管理体系，明确了风险管理的目标、原则、组织架构、职责分工与工作流程，为风险管理工作的有效开展提供了制度保障。

在风险管理组织架构方面，企业成立了风险管理工作领导小组，由总经理担任组长，统筹推进风险管理工作；设立了风险管理部门，负责风险管理的日常工作，包括风险识别、评估、预警、应对等；各部门设立了风险管理员，负责本部门的风险管理工作，形成了自上而下的风险管理组织体系。

在风险识别与评估方面，企业定期开展全面风险排查，识别企业在生产经营、财务、市场、法律、合规、安全、环保等各个领域存在的风险。采用定性与定量相结合的方法，对识别出的风险进行评估，确定风险的等级与影响程度，形成风险评估报告。例如，通过市场调研、行业分析等方式，识别市场需求变化、竞争对手动态等市场风险；通过财务数据分析，识别资金流动性、应收账款回收等财务风险；通过合规风险排查，识别法律法规变化、合同违约等法律合规风险。

在风险应对与控制方面，企业根据风险评估结果，制定相应的风险应对策略与控制措施，对不同等级的风险采取不同的应对方式。对于高风险事项，制定专项风险应

对方案，明确责任部门与责任人，采取有效的控制措施，降低风险发生的可能性与影响程度；对于中低风险事项，采取常态化的风险控制措施，加强日常监控与管理，确保风险处于可控范围。同时，企业建立了风险预警机制，通过设置风险预警指标，实时监控风险变化情况，及时发出风险预警信号，为风险应对提供及时的信息支持。

2. 内部控制体系建设

正柴发电构建了完善的内部控制体系，涵盖企业经营活动的各个环节，包括控制环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等五个要素，确保企业内部控制的有效性。

在控制环境方面，企业注重培育良好的内部控制文化，通过宣传教育、培训等方式，增强员工的内部控制意识，让员工认识到内部控制的重要性，自觉遵守内部控制制度。同时，企业完善了组织架构与权责划分，明确了各部门与各岗位的职责与权限，形成了相互制衡、相互监督的组织体系，为内部控制的有效实施提供了良好的环境基础。

在控制活动方面，企业针对生产经营的各个环节，制定了一系列内部控制措施，包括授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制、运营分析控制、绩效考评控制等。例如，在授权审批控制方面，企业建立了明确的授权审批制度，明确了各项业务的授权审批权限与流程，确保各项业务的开展经过适当的授权与审批；在会计系统控制方面，企业建立了完善的会计核算制度，规范了会计核算流程，确保会计信息的真实、准确、完整；在财产保护控制方面，企业建立了财产清查制度，定期对企业的固定资产、流动资产等进行清查盘点，确保财产的安全与完整；在预算控制方面，企业建立了全面预算管理制度，对企业的经营活动、投资活动、筹资活动等进行

全面预算管理，确保企业经营目标的实现。

在信息与沟通方面，企业建立了完善的信息沟通机制，确保内部信息与外部信息的及时传递与有效沟通。通过建立内部信息系统、召开工作会议、发布内部通知等方式，加强内部各部门之间、各岗位之间的信息沟通与交流；通过客户反馈、供应商沟通、行业交流等方式，及时获取外部信息，为企业决策提供参考。同时，企业建立了信息披露制度，按照相关规定及时、准确地披露企业的经营状况、财务状况、重大事项等信息，保障利益相关方的知情权。

在内部监督方面，企业建立了内部审计制度，设立了内部审计部门，负责对企业的内部控制制度执行情况、财务收支情况、经营管理情况进行审计监督。内部审计部门独立行使审计监督权，定期开展内部审计工作，发现内部控制存在的问题与缺陷，提出整改建议，督促相关部门进行整改。同时，企业建立了内部控制自我评价制度，定期对内部控制体系的有效性进行自我评价，不断完善内部控制制度，提升内部控制水平。

七、挑战与未来展望

(一) 面临的挑战

当前，全球可持续发展理念不断深入，ESG 成为企业核心竞争力的重要组成部分，柴油发电机组行业面临着日益严格的 ESG 监管要求与市场竞争压力，正柴发电在 ESG 建设过程中也面临着一些挑战：

一是 ESG 相关标准与监管要求不断更新，国际国内对企业 ESG 表现的关注度与

要求不断提高，企业需要持续跟踪相关标准与政策变化，及时调整 ESG 管理策略与实践举措，确保合规性与先进性，这对企业的 ESG 管理能力提出了更高要求。

二是行业竞争日益激烈，越来越多的企业开始重视 ESG 建设，市场对 ESG 表现良好的企业更加青睐，企业需要在 ESG 领域持续投入资源，不断提升 ESG 表现，以增强市场竞争力，这对企业的资源投入与管理效率提出了挑战。

三是 ESG 信息披露的透明度与精细化要求不断提高，利益相关方对企业 ESG 信息的需求日益多样化，企业需要进一步完善 ESG 信息收集、整理与披露机制，提高 ESG 信息的透明度与准确性，这对企业的信息管理能力提出了更高要求。

四是供应链 ESG 管理难度较大，上下游企业的 ESG 发展水平参差不齐，企业需要加强供应链 ESG 协同管理，推动上下游企业共同提升 ESG 表现，这需要企业投入更多的资源与精力，面临着一定的协调难度。

(二) 未来发展规划



面对机遇与挑战，正柴发电将继续坚守企业使命与核心价值观，以更高的标准、更严的要求推进 ESG 建设，制定了以下未来发展规划：

1. 环境维度：持续深化绿色转型

在环境管理方面，企业将进一步完善环境管理体系，持续跟踪国际国内环境相关标准与政策变化，优化环境管理

流程，提升环境管理的精细化水平；加大节能减排投入，推广应用更先进的节能技术与环保设备，持续降低能源消耗与污染物排放；加强绿色产品研发，加大对清洁能源产品的研发投入，拓展绿色产品系列，提升产品的节能性能与环保性能；深化绿色供应链建设，建立更完善的供应商 ESG 评估体系，加强供应链 ESG 协同管理，推动上下游企业共同实现绿色发展。

2. 社会维度：全面提升社会责任履行水平

在员工权益保障方面，企业将进一步完善员工福利保障体系，加强员工职业发展通道建设，提升员工培训的针对性与实效性，增强员工的归属感与幸福感；在客户服务方面，企业将持续提升产品质量与服务水平，完善客户服务体系，加强客户关系管理，提高客户满意度与忠诚度；在社会公益方面，企业将加大公益事业投入，拓展公益事业领域，创新公益参与方式，为社会可持续发展作出更大贡献；在社区共建方面，企业将进一步加强与社区的沟通与合作，深度参与社区发展，实现企业与社区的共同繁荣。

3. 公司治理维度：持续完善治理体系

在公司治理方面，企业将进一步完善治理架构与决策机制，加强党建引领作用，推动党建工作与公司治理深度融合；完善制度体系建设，持续优化 ESG 相关管理制度与操作规范，提升制度的科学性与可操作性；加强合规管理与风险管理，持续完善合规管理体系与风险管理体系，提升合规风险与经营风险的防范与控制能力；加强诚信经营与商业伦理建设，进一步提升企业的诚信度与商业信誉，树立良好的企业形象。

4. 信息披露与沟通：提升透明度与互动性

在 ESG 信息披露方面，企业将进一步完善 ESG 信息收集、整理与披露机制，建立更系统、更规范的 ESG 信息管理体系，提高 ESG 信息的透明度、准确性与完整性；加强与利益相关方的沟通与互动，定期发布 ESG 报告，及时回应利益相关方的关切与需求，提升利益相关方对企业 ESG 表现的认可度。

八、结论

第三方评估结果表明，广西正柴发电机组制造有限公司作为柴油发电机组行业的标杆企业，始终将 ESG 理念深度融入生产经营全流程，构建了完善的 ESG 管理体系，在环境、社会、公司治理三大维度均取得了显著成效。

在环境维度，企业通过完善环境管理体系、推行绿色生产、加强节能减排、研发绿色产品、构建绿色供应链等一系列举措，实现了生产与环境的协调发展，环境绩效持续提升；在社会维度，企业切实保障员工权益，积极履行社会责任，重视客户权益保护，为社会稳定与经济发展作出了积极贡献；在公司治理维度，企业构建了党建引领的公司治理架构，完善了制度体系与决策机制，加强了合规管理、风险管理与诚信经营，企业运作规范、高效。

正柴发电的 ESG 实践不仅为企业自身的可持续发展奠定了坚实基础，也为行业 ESG 建设提供了宝贵经验，发挥了积极的示范引领作用。尽管在 ESG 建设过程中面临一定的挑战，但企业凭借坚定的责任担当、雄厚的技术实力与完善的管理体系，具备应对挑战、持续提升 ESG 表现的能力。

未来，随着 ESG 发展规划的逐步实施，正柴发电将进一步深化绿色转型，提升社会责任履行水平，完善公司治理体系，持续提升 ESG 表现，为客户、员工、股东、社区等利益相关方创造更大价值，为行业高质量发展与社会可持续发展作出更大贡献。第三方机构将持续关注企业的 ESG 发展进程，期待正柴发电在 ESG 建设的道路上取得更加卓越的成就。



地址：江苏省常州市新北区汉江西路 91号

网址：<http://www.tq315gov.com/>